

KESKO



РУОКА

info

Tilinpäätös

Tammi-joulukuu 2012

5.2.2013

Pääjohtaja Matti Halmesmäki

*Ensimmäinen K-ruoka
avattiin Pietarissa
5.12.2012*

KTM, eMBA Arja Talma (50) on nimitetty johtajaksi vastuualueenaan Kesko-konsernin kauppapaikat ja sijoitukset. KTM Terho Kalliokoski (51) on nimitetty Rautakesko Oy:n toimitusjohtajaksi. KTM Jorma Rauhala (47) on nimitetty Ruokakesko Oy:n toimitusjohtajaksi.

Arja Talma on ollut konsernijohtoryhmän jäsen vuodesta 2005, ensin Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtajana (CFO) ja vuodesta 2011 Rautakesko Oy:n toimitusjohtajana. Keskon omistamien kiinteistöjen pääoma oli vuoden 2012 lopussa 1,4 miljardia euroa ja vuokravastuut 2,3 miljardia euroa, ja Keskon omistamien ja vuokraamien kauppapaikkojen pinta-ala oli yhteensä noin 4,1 miljoonaa neliometriä. Keskon seuraavien viiden vuoden investoinnit ovat noin 1,0-1,5 miljardia euroa, erityisesti Venäjällä.

Terho Kalliokoski on ollut konsernijohtoryhmän jäsen ja Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja vuodesta 2005, mitä ennen hän toimi Kesko Oyj:n kiinteistöjohtajana. Rautakaupan liikevaihto oli 2 827 miljoonaa euroa vuonna 2012, Rautakesko on Euroopan viidenneksi suurin rautakauppaketju ja toimii kahdeksassa maassa. Suomessa rauta- sekä maatalouskauppojen toiminnasta vastaavat K-rauta-, Rautia- ja K-maatalouskauppiat henkilökuntansa kanssa.

Jorma Rauhala toimii K-citymarket-ketjun elintarvikekaupasta vastaavana johtajana, mitä ennen hän toimi Kespro Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2007. Rauhala on tullut Kesko-konsernin palvelukseen 1992. Ruokakaupan liikevaihto oli 4 311 miljoonaa euroa vuonna 2012, Suomessa K-ruokakauppojen asiakaspalvelusta vastaavat yli 900 K-ruokakauppiasta henkilökuntineen. Vuonna 2012 Ruokakesko laajensi toimintaansa myös Venäjälle.

Keskon konsernijohtoryhmä on 5.2.2013 alkaen puheenjohtaja Matti Halmesmäki, Jorma Rauhala ruokakauppa, Minna Kurunsaari käyttötavarakauppa sekä Keskon asiakastiedon ja sähköisen asioinnin hankkeet, Terho Kalliokoski rautakauppa, Pekka Lahti auto- ja konekauppa, Arja Talma kauppapaikat ja sijoitukset, Jukka Erlund talous, rahoitus ja tietohallinto sekä Matti Mettälä, henkilöstö ja sidosryhmäsuhteet.

Keskon konsernijohtoryhmä on 5.2.2013 alkaen



**puheenjohtaja
Matti Halmesmäki
pääjohtaja**



**Jorma Rauhala
ruokakauppa**



**Minna Kurunsaari
käyttötavarakauppa, asiakastiedon
ja sähköisen asioinnin hankkeet**



**Terho Kalliokoski
rautakauppa**



**Pekka Lahti
auto- ja konekauppa**



**Arja Talma
kauppapaikat ja
sijoitukset**



**Jukka Erlund
talous ja rahoitus (CFO)**



**Matti Mettälä
henkilöstö ja
sidosryhmäsuhteet**

Konsernijohtoryhmään uusi vastuualue: kauppapaikat ja sijoitukset

- Uuden tehtävän keskeiset vastuut
 - Kesko-konsernin ja sen toimialayhtiöiden investointien ohjaus
 - kiinteistöstrategian laatiminen ja toteuttaminen
 - konsernin lähivuosien isot investoinnit
 - strategia tukee toimialayhtiöiden liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista
 - valittavat hallintamallit ja elinkaariajattelu tukevat konsernin kiinteistöportfolion arvon kehittämistä
 - konsernin ja sen toimialayhtiöiden käytössä oleviin kauppapaikkoihin sitoutuneiden pääomien kehittäminen
 - tuki konsernin tase- ja pääomarakenteelle ja pääoman tuotolle asetettujen tavoitteiden toteutumista
 - kumppanuusstrategioiden ja hallintamallien kehittäminen ja toteuttaminen
 - yritysjärjestelyt
 - sijoittajaviestintä yhdessä CFO:n kanssa

Keskon kauppapaikoista ja sijoituksista vastaavaksi johtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi 5.2.2013 alkaen on nimitetty

Arja Talma

Keskon omistamien kiinteistöjen pääoma oli vuoden 2012 lopussa 1,4 miljardia euroa ja vuokravastuut 2,3 miljardia euroa, ja Keskon omistamien ja vuokraamien kauppapaikkojen pinta-ala oli yhteensä noin 4,1 miljoonaa neliometriä. Keskon seuraavien viiden vuoden investoinnit ovat noin 1,0-1,5 miljardia euroa, erityisesti Venäjällä.

- 50-vuotias kauppatieteiden maisteri, eMBA

Nykyinen tehtävä

- Rautakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.11.2011 alkaen
- Konsernijohtoryhmän jäsen 17.3.2005 alkaen

Tärkeimmät aikaisemmat tehtävät

- Kesko Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja, CFO 2005 - 2011
- Kesko Oyj, talousjohtaja 2004 - 2005
- Kesko-konserniin 1.1.2004

- Oy Radiolinja Ab, johtaja, talous ja hallinto 2001 - 2003
- KPMG Wideri Oy Ab, KHT-tilintarkastaja 1992 - 2001



KESKO

Rautakesko Oy:n toimitusjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän rautakaupasta vastaavaksi jäseneksi 5.2.2013 alkaen on nimitetty

Terho Kalliokoski

Rautakaupan liikevaihto oli 2 827 miljoonaa euroa vuonna 2012. Rautakesko on Euroopan viidenneksi suurin rautakauppaketju ja toimii kahdeksassa maassa. Suomessa rauta- sekä maatalous-kauppojen toiminnasta vastaavat K-rauta-, Rautia- ja K-maatalous-kauppiat henkilökuntansa kanssa.

- 51-vuotias kauppatieteiden maisteri

Nykyinen tehtävä

- Ruokakesko Oy:n toimitusjohtaja 1.5.2005 alkaen
- Konsernijohtoryhmän jäsen 17.3.2005 alkaen

Tärkeimmät aikaisemmat tehtävät:

- Kiinteistökesko, johtaja 2002 - 2005
- Kesko, aluejohtaja 1998 - 2002
- Marketkesko, Myyntijohtaja 1996 - 1997

- Kesko-konserniin 1.2.1985



Ruokakeskon toimitusjohtajaksi ja konsernijohtoryhmän ruokakaupasta vastaavaksi jäseneksi 5.2.2013 alkaen on nimitetty

Jorma Rauhala

Ruokakaupan liikevaihto oli 4 311 miljoonaa euroa vuonna 2012. Suomessa K-ruokakauppojen asiakaspalvelusta vastaavat yli 900 K-ruokakauppiasta henkilökuntineen. Vuonna 2012 Ruokakesko laajensi toimintaansa myös Venäjälle.

- 47-vuotias kauppatieteiden maisteri

Nykyinen tehtävä

- K-citymarket elintarvike, johtaja 10/2012 alk.

Tärkeimmät aikaisemmat tehtävät:

- Kespro Oy, toimitusjohtaja 2007 - 2012
- Ruokakesko Oy, Ostojohtaja, SK-tuotteet 2005 - 2007
- Ruokakesko Oy, Tuoteryhmäjohtaja, SK-tuotteet 2003 - 2005
- Kesko-konserniin 1992



Kesko vahvistaa sähköisen asioinnin ja monikanavaisten palvelujen kehittämistä

- Kesko panostaa sähköisen kaupan, asiakaskohtaisen markkinoinnin ja monikanavaisten palvelujen kehittämiseen sekä niitä tukeviin tietojärjestelmiin, osaamiseen ja henkilöresursseihin
- Keskon Asiakastiedon ja sähköisen asioinnin palvelukeskus tukee K-kauppoja ja ketjuja asiakaskommunikaation siirtämisessä sähköiseksi, asiakaskohtaiseksi ja vuorovaikutteiseksi sekä varmistaa, että K-Plussan yhteistyökumppaneilla on tieto ja työvälineet toteuttaa asiakaskohtaisia palveluita ja viestintää
- K-Plus Oy:n ja sen kanta-asiakasjärjestelmän kehittäminen on jatkossa kiinteä osa palvelukeskuksen toimintaa
- **ETM Mika Leiponen (47) on nimitetty K-Plus Oy:n toimitusjohtajaksi 1.2.2013 alkaen.**

Musta Pörssi Oy:n rakennemuutos etenee

Monikanavainen
kodintekniikan
erikoiskauppa

Ostovoiman
yhdistäminen KCM-
Anttilan kanssa

Kauppias-
liiketoimintamallin
muutos

Taloudelliset
tavoitteet

- Vanhan toimintamallin mukainen toiminta päättyy kesään mennessä
 - kauppiaaliiketoimintamallin muutos
 - ketjusopimukset irtisanottu päättymään 31.5.2013
- Uudessa toimintamallissa vahva verkkokauppa ja omat myymälät
- Vahva hankinta- ja logistiikkayhteistyö K-citymarket Oy/Anttilan kanssa
- Kulujen sopeuttaminen uuteen toimintamalliin
 - koko yhtiötä koskevat yt-neuvottelut käynnistyivät 28.1.2013
- **KTM Matti Pohjola (38) on nimitetty Musta Pörssi Oy:n toimitusjohtajaksi 1.3.2013 alkaen vastuualueenaan uuden monikanavaisen toimintamallin määrittely ja toteuttaminen**
- **Leena Havikarin vastuualue Musta Pörssi Oy:ssä on 1.3.2013 alkaen kauppiasketjutoimintamallin johtaminen sekä K-asiakassopimusmallin käynnistäminen**

Kodin1-sisustustavaratalojen kehittämisessä asiakasohjelmat ja monikanavaisuus painopisteeksi

- Kodin Ykkönen on kodin ja sisustamisen erikoistavarataloketju, joka palvelee asiakkaitaan sekä kahdellatoista tavaratalolla yhdeksällä paikkakunnalla Suomessa että verkkokaupassa
- Ketju tarjoaa asiakkaille parhaat ideat ja palvelut kodin sisustamiseen
- Erityinen painopiste on ketjun asiakasohjelman uudistaminen, sähköisen kohdennetun asiakasviestinnän ja monikanavaisuuden kehittäminen asiakkaan tarpeista lähtien
- **KTM Heli Törrönen (43) on nimitetty Kodin Ykkönen -sisustustavaratalojen asiakkuusjohtajaksi Anttila Oy:öön 1.3.2013 alkaen.**

Keskon asiakas- ja kannattavuusohjelmat etenevät

- Keskon liikevaihto 9,7 mrd. euroa, kasvua 2,4 %
 - Myynnin kasvu hidastui vuoden loppua kohti
 - Sähköisen asioinnin ja verkkokauppojen asema vahvistui edelleen
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 235 milj. euroa (279 milj. euroa)
 - Tulokseen vaikuttivat useiden uusien kauppojen avaukset, Venäjän liiketoiminnan laajentaminen sekä kustannusten nousu
 - Ruokakaupassa ja autokaupassa pääoman tuotto erinomaisella tasolla, rautakaupassa ja käyttötavarakaupassa tuotto alhainen
- Keskon rahoituksellinen asema parani merkittävästi loppuvuonna hyvän pääoman hallinnan ja Keskon eläkekassan ylikatepalautusten ansiosta
 - Likvidit varat 489 milj. euroa, nettovelat 135 milj. euroa
- Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2013 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2013 ylittävän vuoden 2012 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi
- Osinkoehdotus 1,20 euroa/osake

Keskon kannattavuusohjelma etenee suunnitellusti

- Kannattavuusohjelman tavoitteena on kilpailukyvyn varmistaminen ja sidotun pääoman tuoton parantaminen
- Kannattavuusohjelmaan sisältyy merkittäviä toimenpiteitä
 - Myynnin kasvattamiseksi
 - ketjujen asiakasohjelmat ja kilpailuetuhankkeet
 - voimakkaat panostukset sähköisen kaupan ja monikanavaisten palveluiden kehittämiseen
 - Ostotoiminnan tehostamiseksi
 - Kustannusten sopeuttamiseksi
 - Säästötavoite 100 milj. euroa
 - Pääomien sopeuttamiseksi
 - investointien sopeutus lähivuosina 200-300 milj. euroon
 - käyttöpääomien pienentäminen erityisesti varastoista

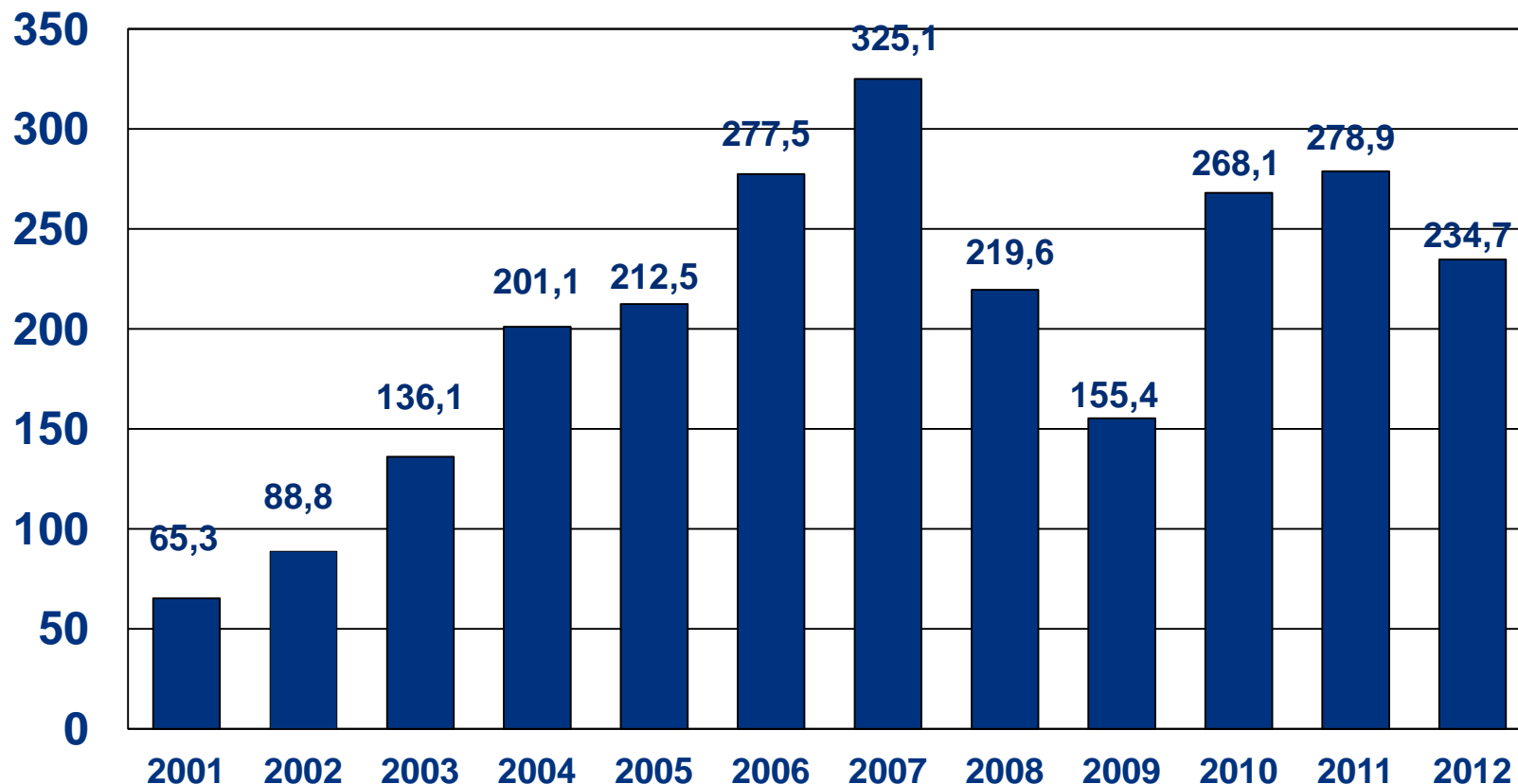
100 milj. euron kustannussäästöohjelman eteneminen

- Säästöt koskevat kaikkia toimialoja ja kaikkia toimintamaita
 - Pääosa 100 milj. euron kustannussäästöistä toteutetaan v. 2013
 - Henkilöstökuluihin kohdistuneet tehostamistoimenpiteet toteutettu aiemmin ilmoitetun mukaisina, työvoiman vähennys koko konsernissa 885 henkilötyövuotta, josta Suomen osuus 486 henkilötyövuotta
 - Muita merkittäviä säästöjä mm. markkinoinnin tehokkuuden parantamisella, ICT-hankintojen keskittämällä sekä kiinteistökulujen sopeuttamisella
 - Erityiset tehostamistoimenpiteet heikosti kannattavissa toiminnoissa
 - Rautakeskon ulkomaan toimintojen henkilöstömäärien sopeuttaminen, Anttilan ketjukonseptien uudistaminen ja kustannussäästöt, Mustan Pörssin verkkokauppapohjaisen liiketoimintamallin toteutus sekä Intersport Venäjän uudistaminen ja verkoston tervehdyttäminen

Liikevaihto toimialoittain (M€)

	2012	Kehitys	Q4/2012	Kehitys
Ruokakauppa	4 311	+3 %	1 132	+2 %
Käyttötavarakauppa	1 603	+2 %	487	-3 %
Rautakauppa	2 827	+4 %	657	0 %
Auto- ja konekauppa	1 114	-5 %	227	-14 %
Yhteensä	9 686	+2 %	2 459	-1 %

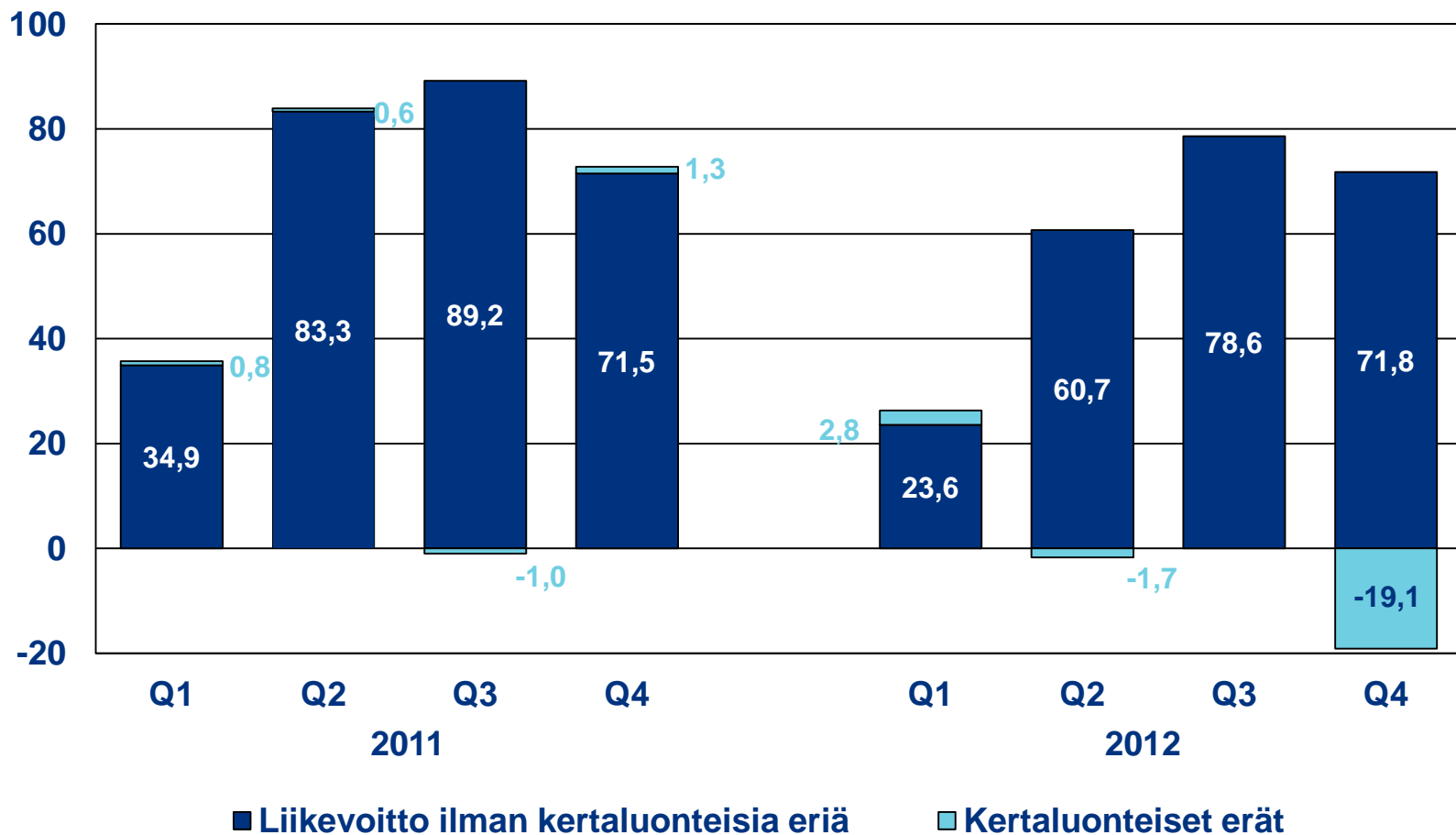
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuu (2001–2012)



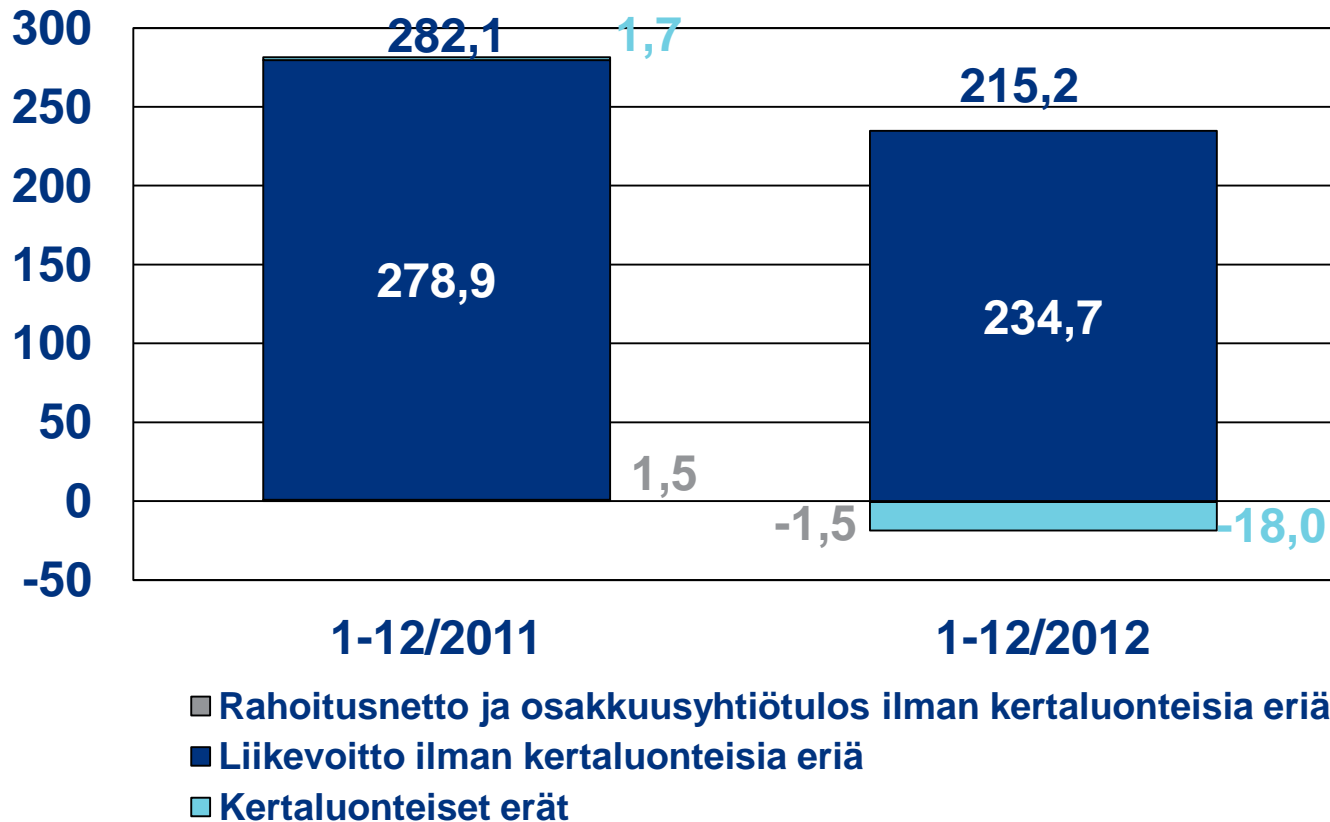
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä toimialoittain (M€)

	2012	Muutos	Q4/2012	Muutos
Ruokakauppa	168	-4	45	6
Käyttötavarakauppa	20	-17	32	-1
Rautakauppa	14	-13	-11	-6
Auto- ja konekauppa	42	-10	5	-2
Yhteensä	235	-44	72	0

Liikevoitto vuosineljänneksittäin (M€)

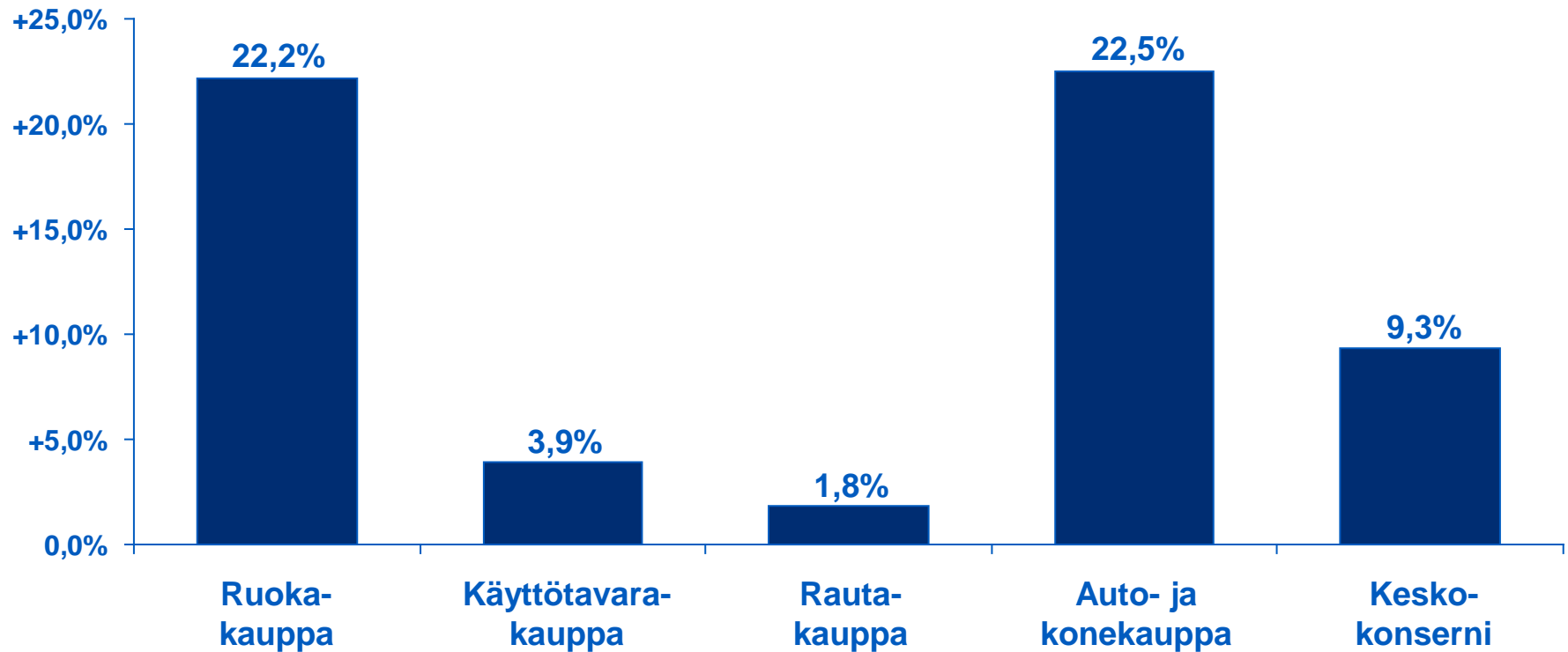


Konsernin voitto ennen veroja 1-12/2012 (M€)

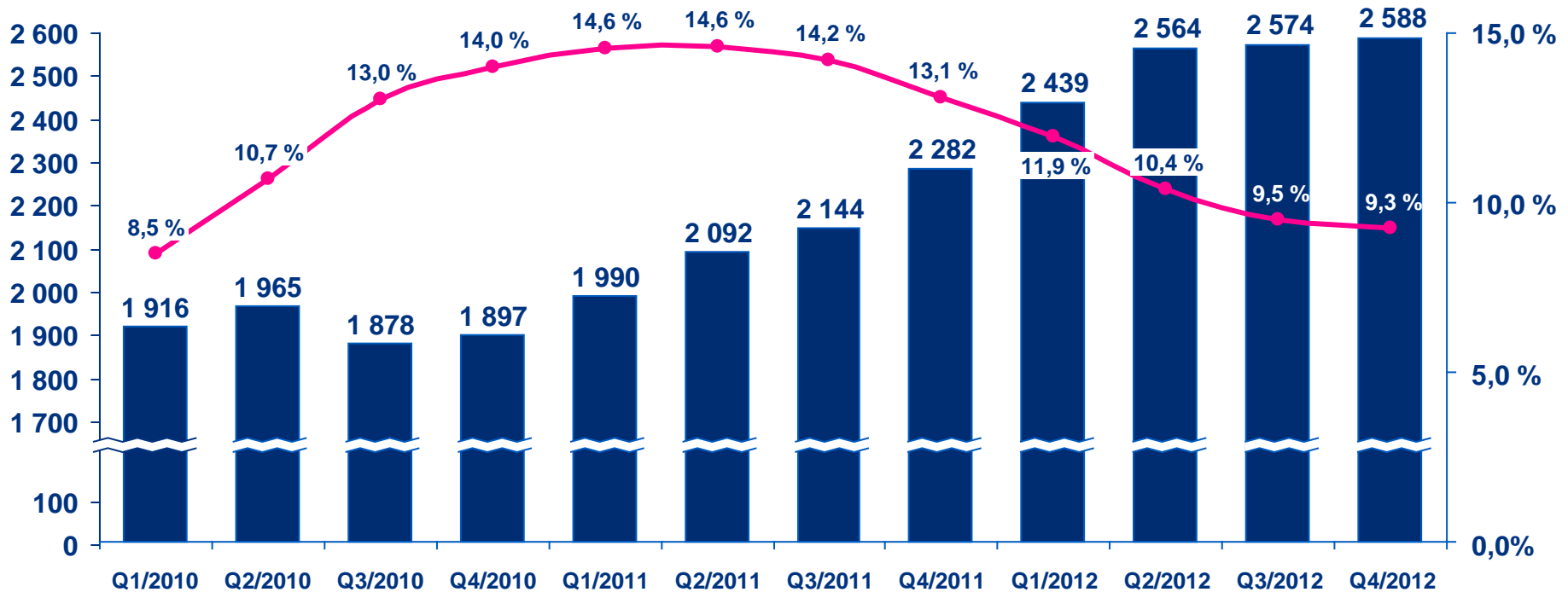


Sidotun pääoman tuotto vuonna 2012

Ilman kertaluonteisia eriä



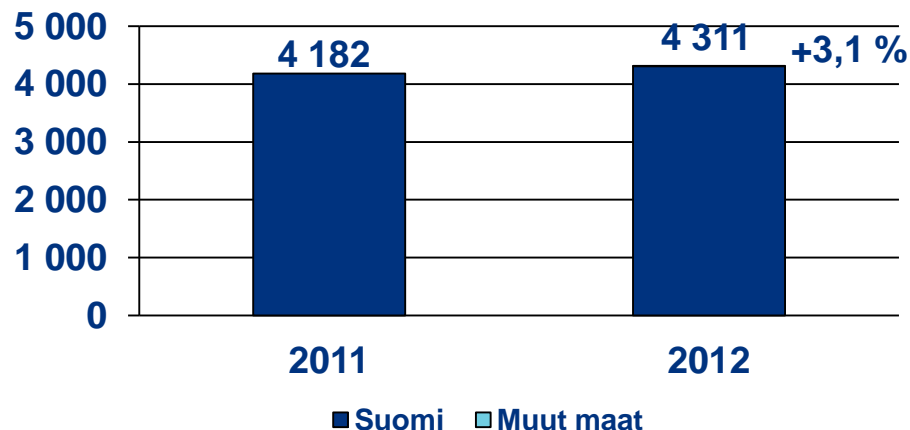
Keskeisenä tavoitteena pääoman tuoton parantaminen



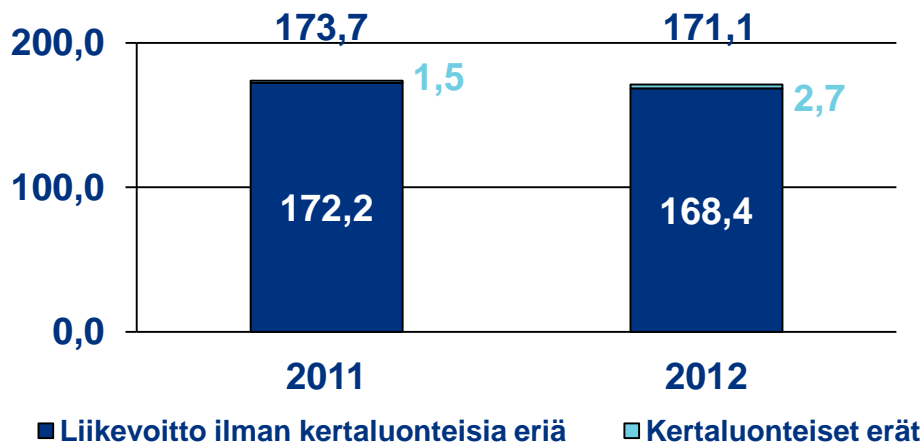
—●— Sidotun pääoman tuotto -%, rullaava 12kk
■ Sidottu pääoma, kvartaalin keskiarvo (m€)

Ruokakaupassa kannattava vuosi

Liikevaihto 1-12, M€



Liikevoitto 1-12, M€

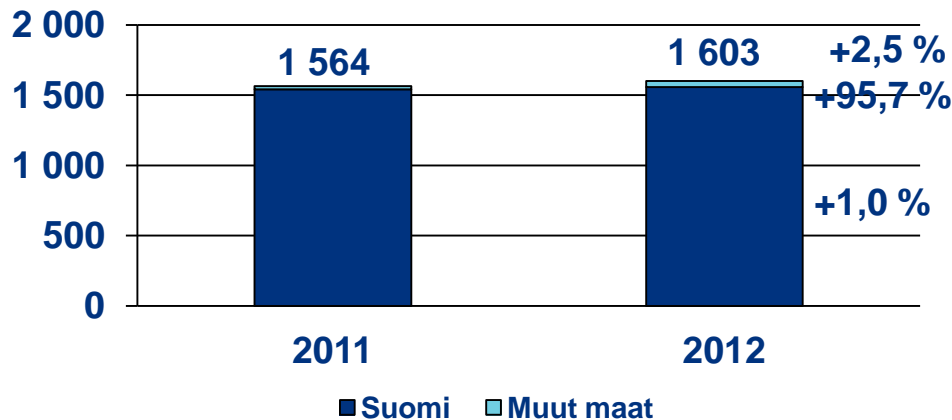


- K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi tavoitteita vähemmän, 3,9 %
 - Pirkka-tuotteiden myynti kasvoi 12 %
- Liikevoitto lähes edellisen vuoden tasolla kauppapaikkaverkoston laajentamisesta ja Venäjän liiketoiminnan käynnistämisestä huolimatta. Kannattavuutta paransi toiminnan tehostaminen ja kustannusten sopeuttaminen.
- Suomessa avattiin viisi K-citymarketia ja 11 K-supermarketia
- Joulukuussa avattiin onnistuneesti Pietarissa ensimmäinen K-ruokakauppa
 - Tavoitteena avata Pietarissa kolme uutta kauppa vuonna 2013

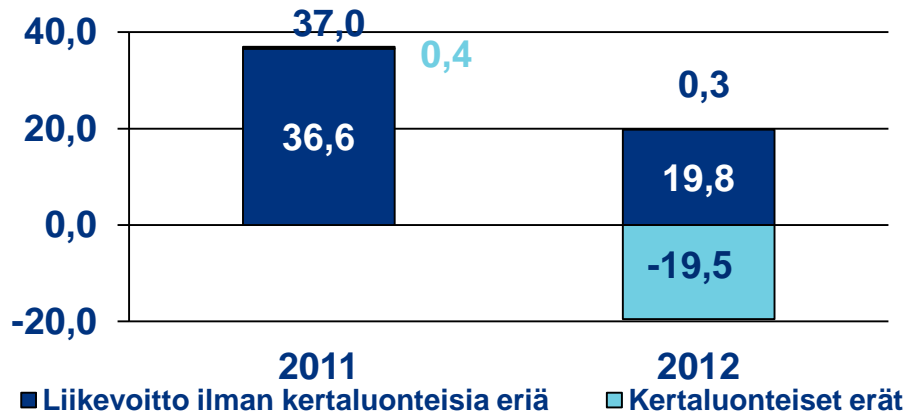
KESKO

Käyttötavarakaupassa panostetaan monikanavaisuuteen

Liikevaihto 1-12, M€



Liikevoitto 1-12, M€

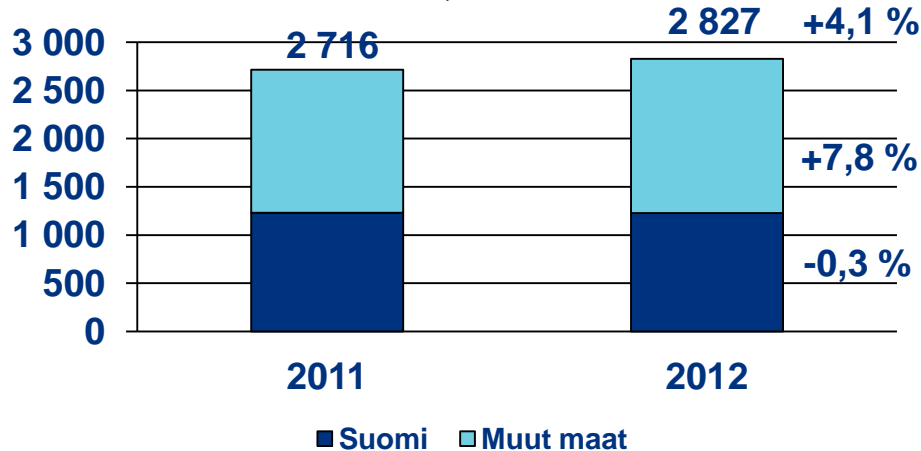


- K-citymarketin, Intersportin ja Budget Sportin sekä Askon ja Sotkan myynti kasvoi ja kannattavuus oli hyvällä tasolla
- Mustan Pörssin, Anttila-tavaratalojen ja Kodin Ykkösten myynti ja kannattavuus laski edellisestä vuodesta. Anttilan tuloskehitykseen vaikuttivat uudet tavaratalot. Tulosta rasitti lisäksi Venäjän Intersportin käynnistyskulut
- Vuonna 2013 keskitytään uudistuksiin ja kannattavuuden parantamiseen
 - Anttilan monikanavaisen toimintamallin uudistaminen ja kustannussäästöt
 - Verkkokaupasta Mustan Pörssin ensisijainen asiakaskanava
 - Venäjän Intersportien uudistaminen ja kannattamattomien kauppojen sulkeminen

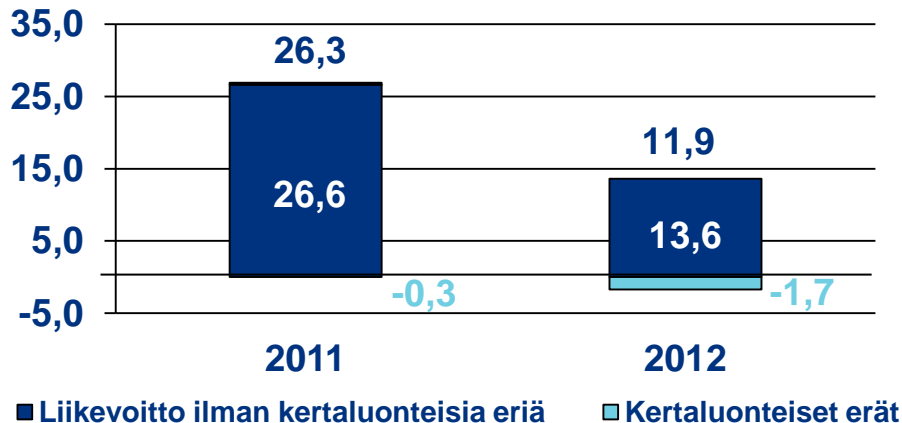
KESKO

Rautakaupassa keskitytään kannattavuuden parantamiseen

Liikevaihto 1-12, M€

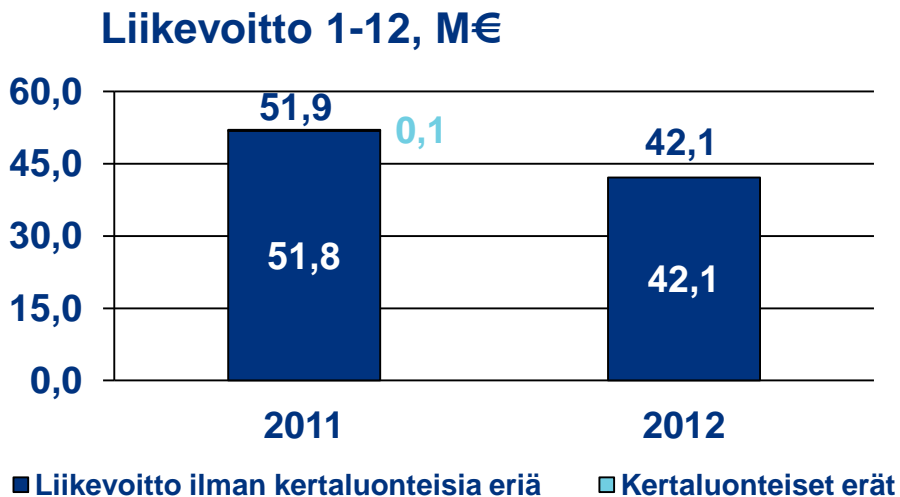
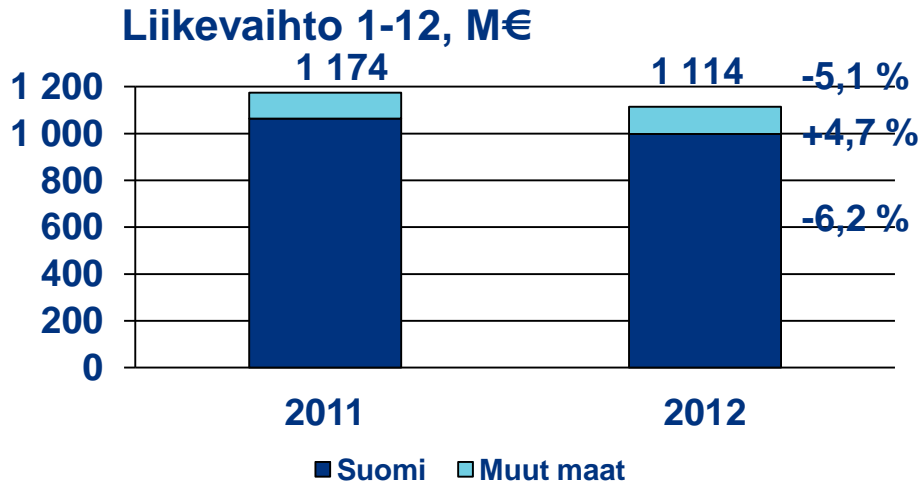


Liikevoitto 1-12, M€



- Rautakaupan markkinakehitys heikentyi alkuvuoden vahvan kasvun jälkeen
 - Eryteisesti Pohjoismaissa markkinat supistuivat loppuvuoden aikana
- Kannattavuutta heikensivät uusien kauppajen avaukset Ruotsissa ja Venäjällä sekä kulukirjaukset varastoista, myyntisaamisista sekä korotetuista maahantuontitulleista
- Investoinnit 63 milj. euroa (110 milj. euroa)
- Rautakaupassa keskitytään kannattavuuden parantamiseen
 - Ulkomaan toimintojen henkilöstövähennykset 400 henkilötyövuotta

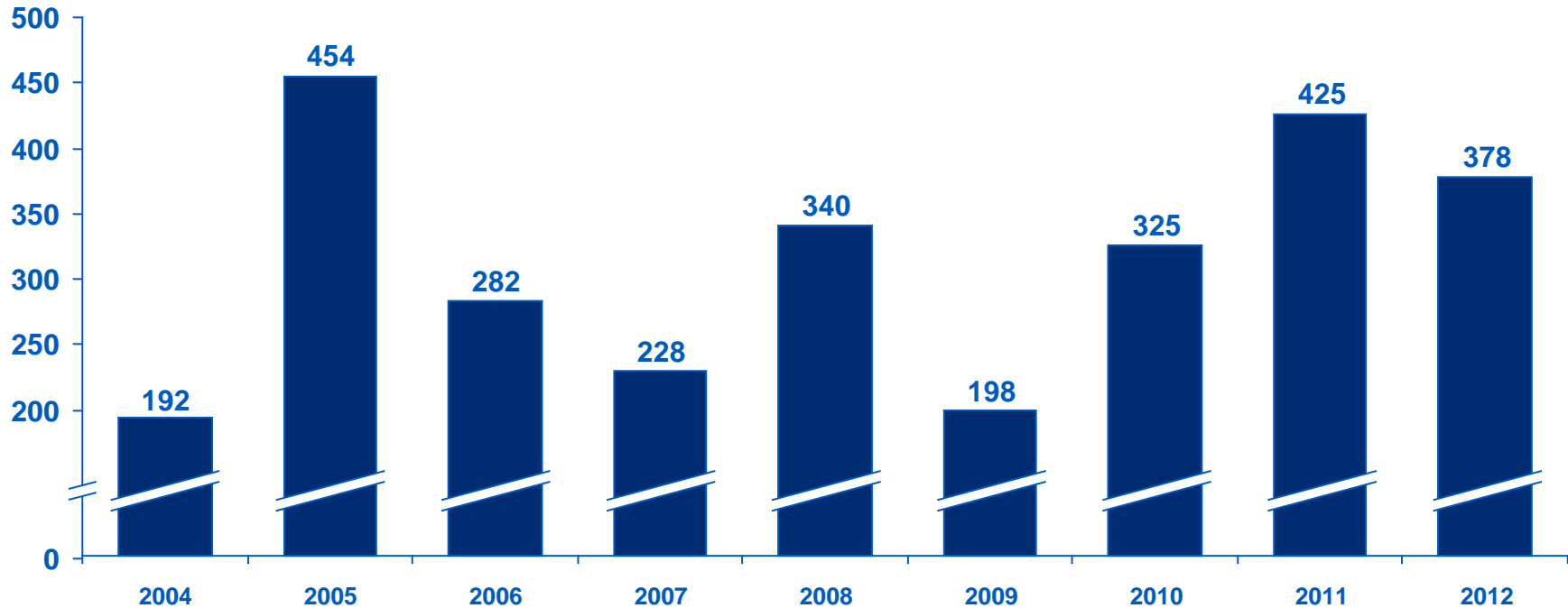
Autokaupassa vahva tulos ja markkina-asema



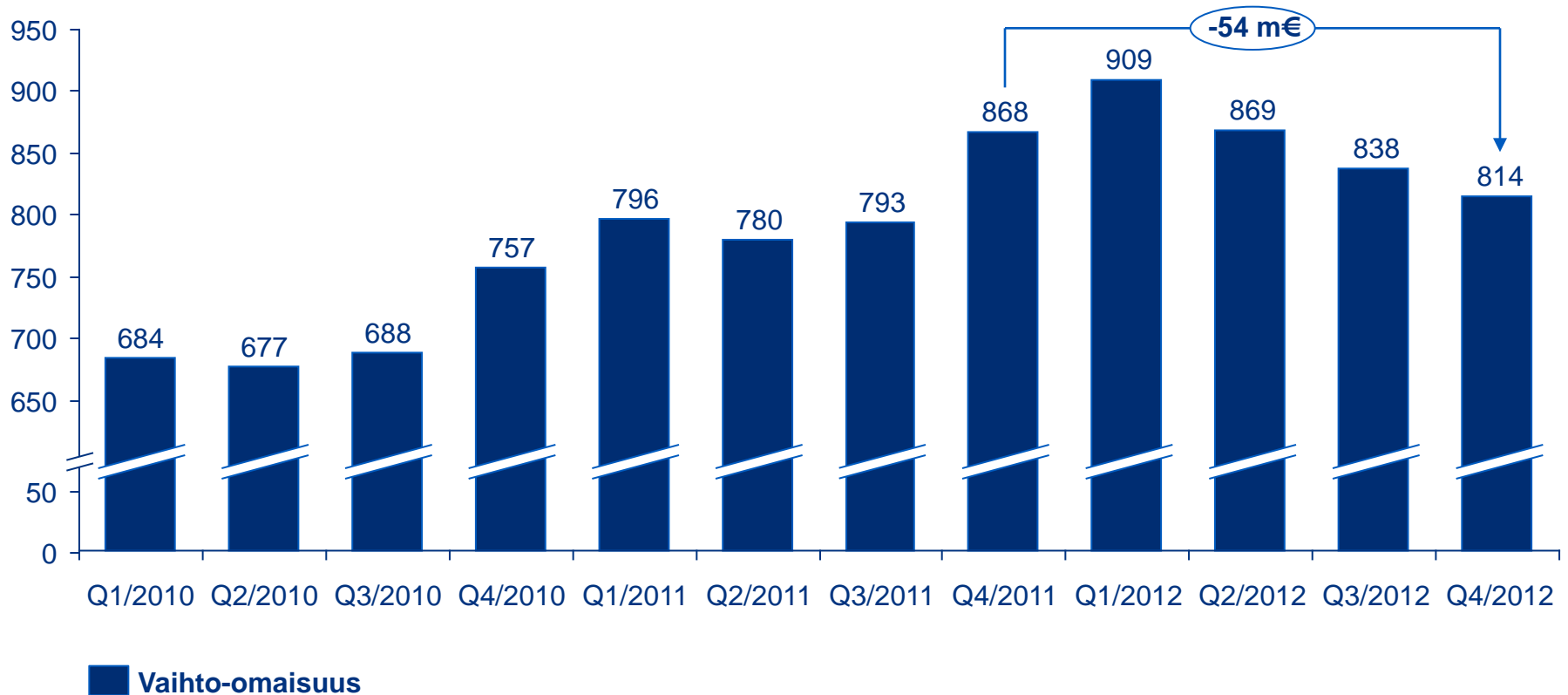
- VV-Auton myynnin kehitys tammi-joulukuussa -6,9 %, markkina-kehityksestä johtuen
- Audin, Volkswagenin ja Seatin henkilö- ja pakettiautojen markkinaosuus 20,2 %
 - Volkswagen Suomen myydyin henkilö- ja pakettiautomerkki
- Pääoman tuotto auto- ja konekaupassa 23 %
 - Autokaupan varastoja sopeutettiin onnistuneesti markkinakysynnän heikennyttyä
- Baltian konekaupassa hyvä myynnin kehitys
- Autokauppaan investointiin 25 milj. euroa

KESKO

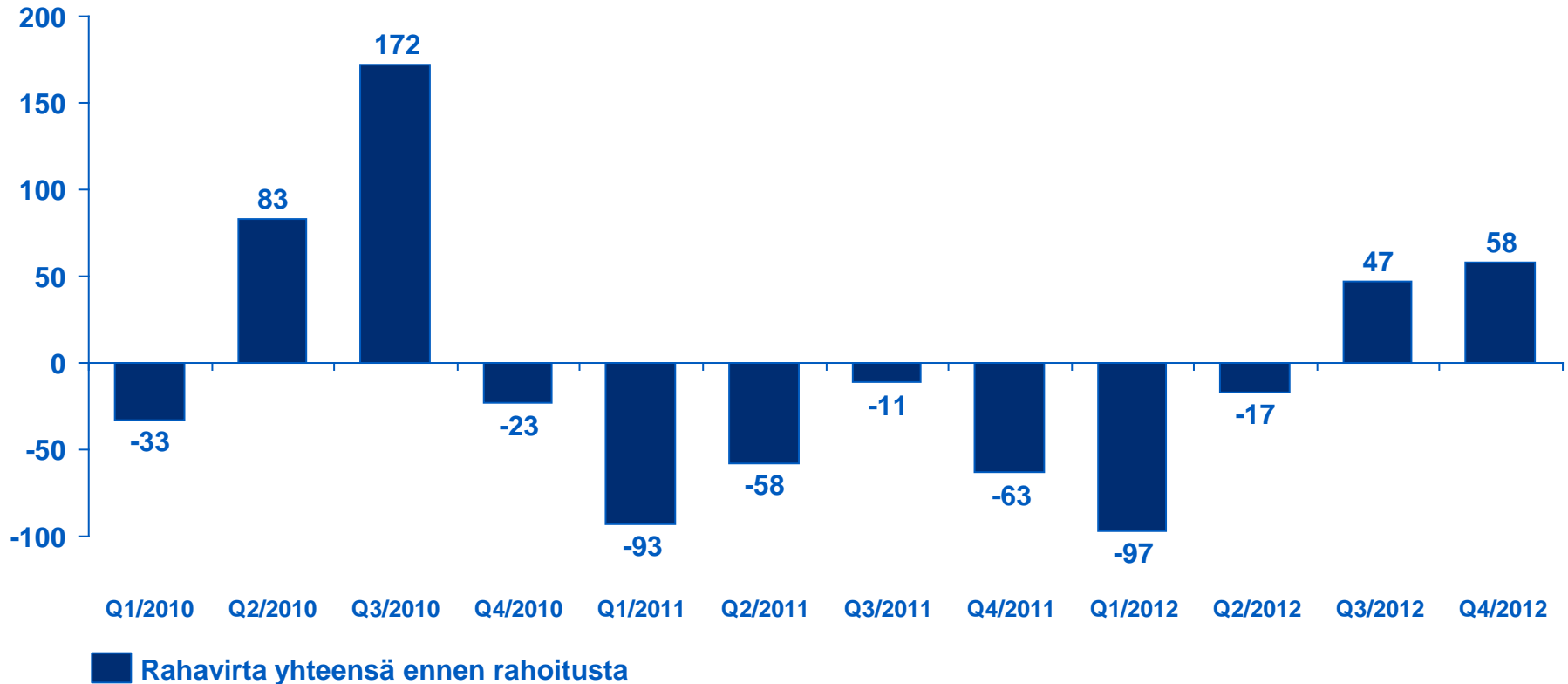
Investoinnit sopeutetaan 200-300 milj. euroon vuositasolla



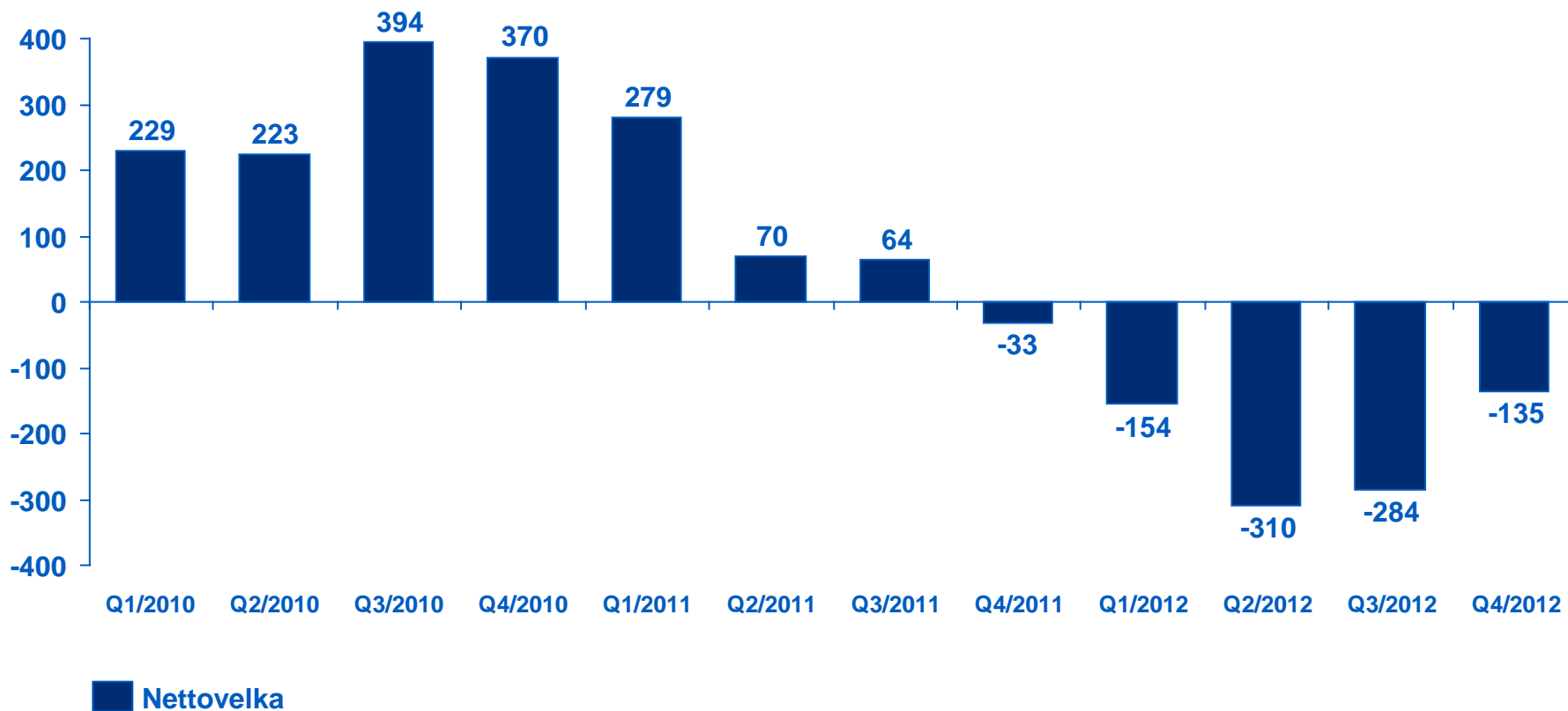
Vaihto-omaisuuden kiertoajat parantuneet



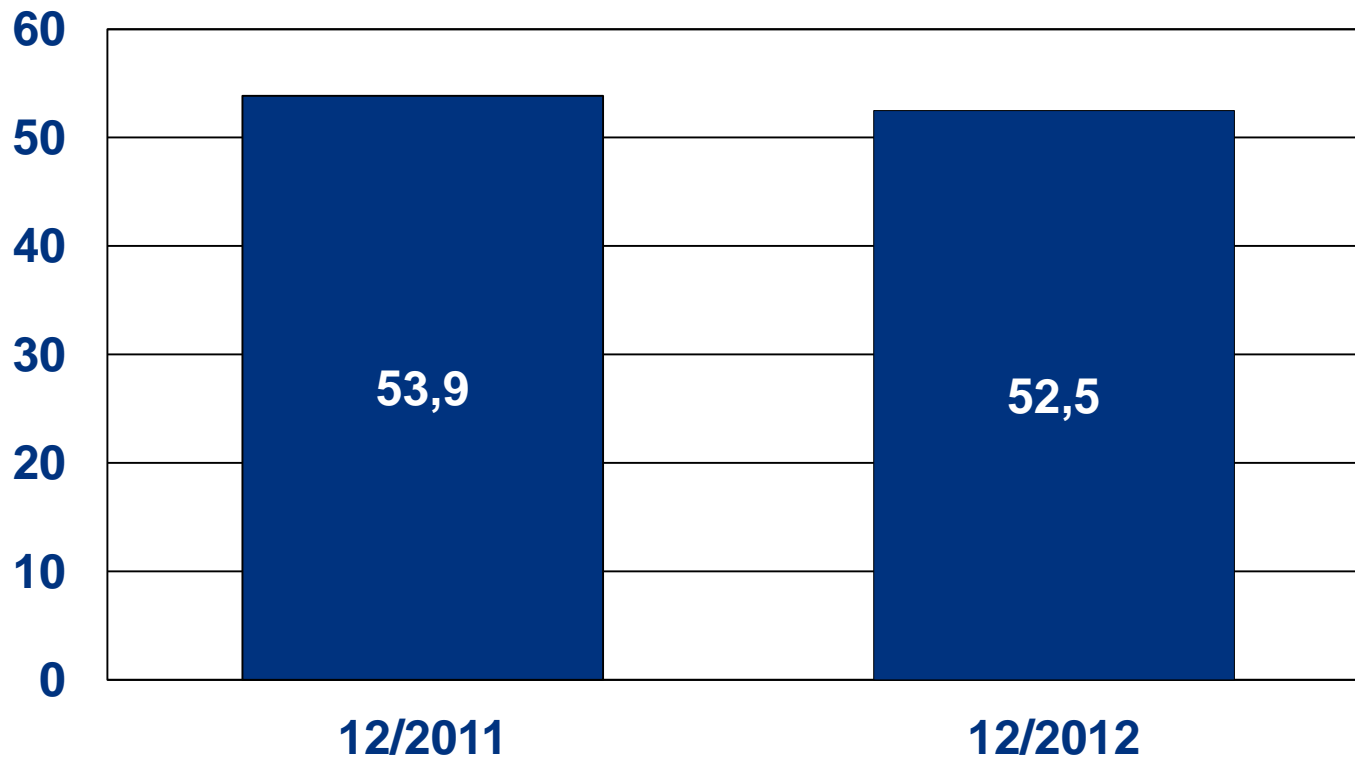
Liiketoiminnan rahavirta ylitti investoinnit loppuvuonna 2012



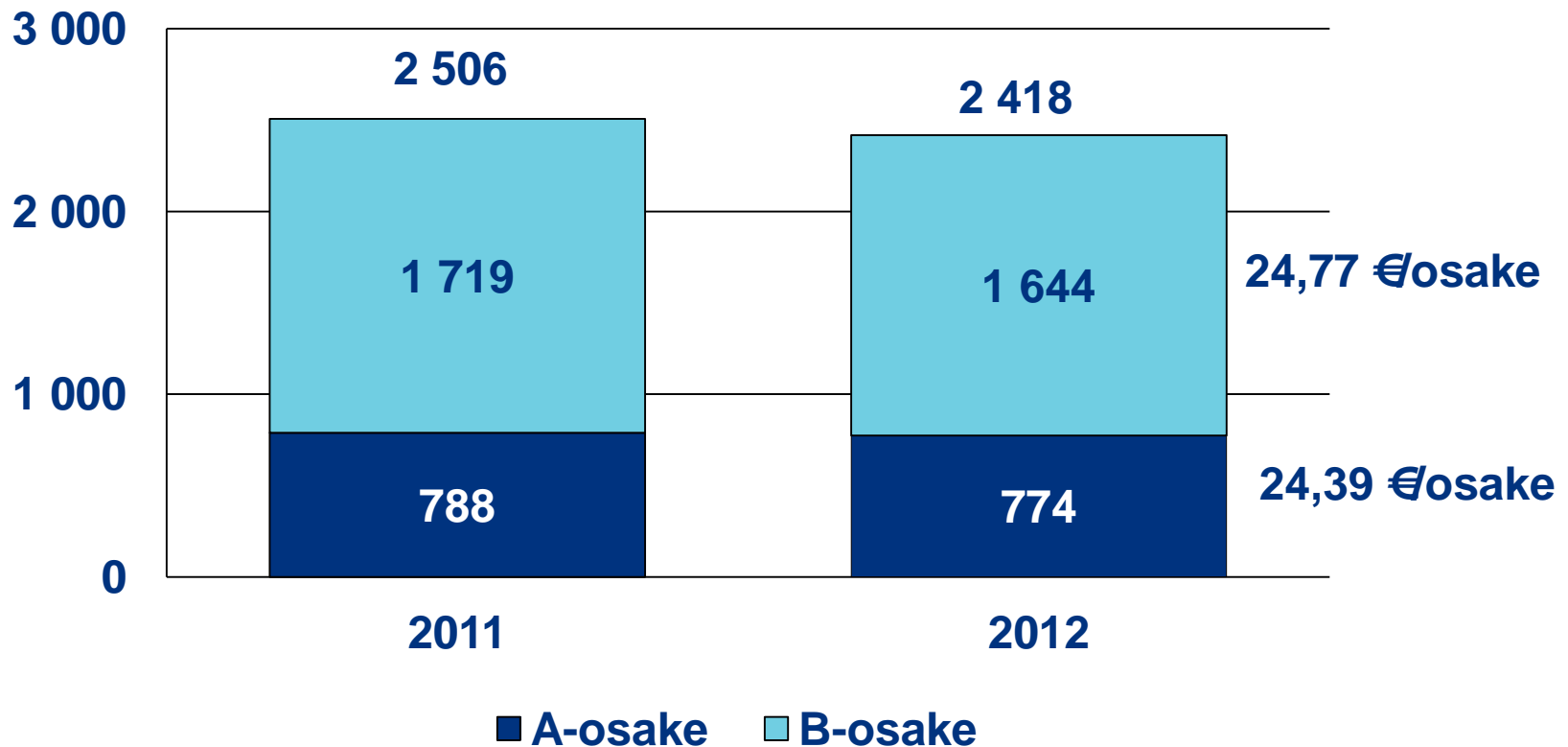
Tase lähes nettovelaton



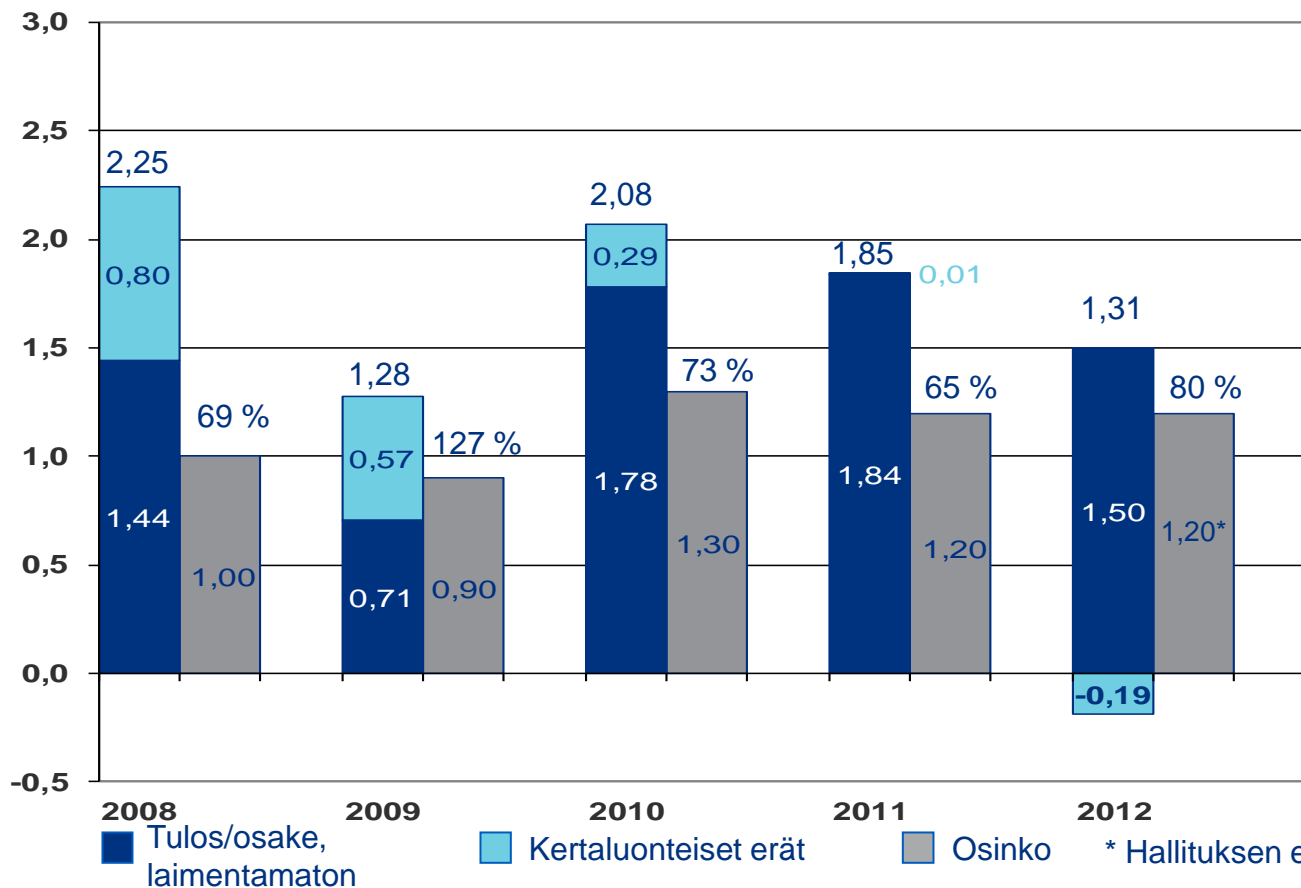
Omavaraisuusaste-%



Markkina-arvo 31.12. (M€)



Tulos/osake € ja osinko/osake €



Efektiivinen osinkotuotto	2008	2009	2010	2011	2012
	5,6 %	3,9 %	3,7 %	4,6 %	4,8 %

Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta katsauskautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2013-12/2013) verrattuna katsauskauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2012-12/2012).

Euroopan valtiontalouksien ongelmien seurauksena yleisen taloustilanteen ja kulutuskysynnän kehitysnäkymiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Lisäksi verotuksen kiristymisen ja julkisen talouden kustannusleikkausten ennakoidaan heikentävän kaupan alan kasvua.

Suomen päivittäistavarakaupassa markkinoiden ennakoidaan säilyvän vakaana. Heikentyneestä taloustilanteesta johtuen Suomen käyttötavarakaupan, rautakaupan sekä auto- ja konekaupan markkinoiden ennakoidaan laskevan. Venäjällä markkinakehityksen ennakoidaan olevan positiivinen sekä rautakaupassa että päivittäistavarakaupassa.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan vuonna 2013 olevan samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Liiketoiminnan tehostamistoimenpiteiden ja kustannussäästöjen seurauksena liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan vuonna 2013 ylittävän vuoden 2012 liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä, ellei yleinen kulutuskysyntä heikkene merkittävästi. Vuoden 2013 investointien ennakoidaan pienentyvän edellisen vuoden investointeihin verrattuna.

Kiitos!



*Uusi Golf 4MOTION
esiteltiin Kitzbühelissä
Itävallassa 30.1.2013*

KESKO